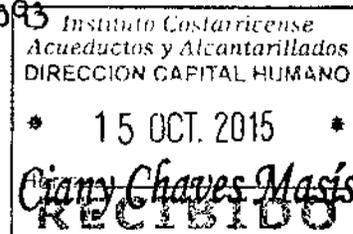




**INSTITUTO COSTARRICENSE DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS**  
San José, Costa Rica  
Apartado 1097-1200. Teléfono 2242-5200 - osquesada@aya.go.cr

13 de octubre del 2015

UEN-AP-2015-02593



Licenciado  
William Agüero Seas  
Dirección de Capital Humano

**Ref: Informe Final de Gestión - Subgerente A.I.D**

Estimado señor:

De conformidad con lo señalado en el inciso e) del artículo 12 de la Ley General de Control Interno y siguiendo la estructura establecida por la Contraloría General de la República mediante la directriz D-1-2005-CO-DFOE, publicada en La Gaceta No. 131 del 7 de julio del 2005, me permito presentar el informe final de mi gestión como Subgerente de Ambiente, Investigación y Desarrollo, cargo que ejercí del 2 de enero al 30 de junio del 2012.

Lo anterior, a solicitud de la Asesoría Legal de la Junta Directiva del AyA, con el propósito de satisfacer el Acuerdo de Junta Directiva 2012-199, mediante el cual se solicita cumplir con este compromiso y que se encontraba pendiente de entrega.

### **Presentación**

Después de aceptada la renuncia del Ing. German Mora Rodríguez, al puesto de Subgerente de Ambiente, Investigación y Desarrollo, la Junta Directiva del Instituto, en sesión del 13 de diciembre del 2012, tomó el Acuerdo N°2011-391, mediante el cual las funciones y responsabilidades asignadas a esa Subgerencia se trasladaban, como un recargo temporal, al Director de la UEN Administración de Proyectos, puesto que mi persona ostenta.

Durante los 5 meses que desempeñé simultáneamente ambos cargos, SubGerente y Director, se atendieron de la mejor forma las múltiples y diversas tareas propias de cada dependencia. Sin embargo, a pesar del empeño, la disponibilidad de tiempo impidió hacer efectivas acciones básicas e

imprescindibles para potenciar la eficiencia del proceso de inversión pública y el análisis, planificación y proyección del desarrollo integral y ordenado de sistemas, acorde con la teoría de gestión de proyectos y las directrices emitidas por la Contraloría General de la República, evidenciándose así la necesidad de un SubGerente a tiempo completo para asumir esta responsabilidad institucional, que dicho sea de paso a la fecha no ha sido debidamente cumplida.

Cabe citar el Manual de Organización Institucional vigente, que define como objetivo principal de esta Subgerencia, lo siguiente:

*“Lograr el desarrollo ordenado de los sistemas que administra y opera la Institución con la finalidad de satisfacer las necesidades presentes y futuras del mercado en forma óptima y en armonía con el ambiente, así como generar políticas, directrices y normativa en materia técnica y ambiental para el sector de agua potable y saneamiento.”*

Por lo antes expuesto y muy a mi pesar, con oficio No. SUB-G-AID-UEN-AP-2012-1146, fechado 4 de junio del 2012, solicité a la Junta Directiva relevarme del puesto interino de Subgerente de Ambiente, Investigación y Desarrollo, con la convicción de que ese importante cargo debía ser asumido de forma exclusiva y no como un recargo, lo cual se aprueba con Acuerdo de Junta Directiva N°.2012-199, del 12 de junio 2012.

En virtud de lo anterior, procedo a informar sobre las acciones y resultados de la gestión desempeñada como Subgerente de Ambiente, Investigación y Desarrollo durante el período citado.

## **I. Gestión**

El informe presente se refiere a las acciones concretas realizadas, que en su mayoría se enfocaron en el control y seguimiento de las responsabilidades atinentes a cada UEN que conforma la SubGerencia SAID.

### **I.1 Coordinación directa de la definición y alcance de los proyectos financiados mediante la Cooperación Financiera KfW para el Programa de Agua y Alcantarillado BCIE II.**

Le correspondió a la Subgerencia Ambiente, Investigación y Desarrollo coordinar la gestión técnica financiera y Administrativa de la negociación de los proyectos financiados por el Banco Alemán KfW y administrados por el Banco BCIE, en aras de que AyA obtuviera fondos cómodos para financiar los proyectos del Programa de Agua y Alcantarillado BCIE II.

La primera Misión de expertos que visitó el país y que fue atendida por la SubGerencia, estuvo conformada por el Ing. Lutz Oppermann, la Licda. Beatriz Bessinger y el Lic. Marvin Chamorro por parte del KfW, participando además el Lic. Alexander Garita Vargas en representación del BCIE. Este equipo de trabajo estuvo en el país del 9 al 18 de marzo, evaluando la situación financiera y comercial de AyA (2009-2011), el tema de agua no contabilizada, indicadores de gestión, el ciclo de facturación, la política tarifaria, el plan de inversiones, la estrategia ambiental de AyA, la capacidad de ejecución de proyectos y la metodología para formulación de proyectos, entre otros.

Al respecto, se coordinó y participó de sesiones de trabajo con los funcionarios de AyA a cargo de los diferentes temas a evaluar y se realizaron, en compañía de los expertos, giras técnicas para conocer los sitios de proyectos propuestos al Banco para su financiamiento, como son:

- Acueducto de Quepos y Manuel Antonio
- Sistema Orotina Caldera ( Línea de Ojo de Agua)
- Mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable de Puerto Limón Centro
- Mejoramiento del acueducto del Pasito de Alajuela
- Proyecto del Programa BCIE I en San José (Sector Oeste)
- Proyecto Integral de Agua No contabilizada

Los resultados preliminares, correspondientes a la Misión Preparatoria fueron aprobados por la Gerencia del Banco en Alemania, siendo la recomendación el destinar la totalidad de los fondos disponibles a AyA.

La segunda Misión del Banco a Costa Rica, se realizó entre los días 17 y 19 de abril del 2012, con el fin de discutir los resultados de la Misión Preparatoria. Esta vez participaron por el KfW el Lic. Christian Lufke-Wostmann (Jefe de División), la Licda. Susanne Berghaus (Gerente del Programa), el Lic. Marvin Chamorro (Coordinador del Programa) y la Ingra. María Elena Mendoza (Experta técnica). Por el BCIE se contó con el Sr. Manuel Torres (Jefe de Preinversión del BCIE) y el Sr. Alexander Garita (Ejecutivo de Proyectos en Costa Rica).

En términos generales, puede decirse que los resultados de esta gestión, realizados por la SubGerencia, fueron sumamente exitosos, por cuanto la Misión de expertos recomendó al Banco KfW, otorgar la totalidad de los fondos reembolsables baratos (EUR 50 millones) y los No reembolsables (EUR 2 millones) a Costa Rica, en vez de distribuirlos entre otros países centroamericanos, tal como lo tenía previsto el Banco, lo cual fue aprobado.

Esta labor concluyó con la conformación de la Unidad Especializada, ubicada en la UEN Programación y Control, creada para dar continuidad a la gestión de factibilidad de los proyectos acordados entre AyA y el Banco.

En el anexo N°1, se adjuntan las minutas y otros documentos relacionados con esta actividad.

## **I.2. Análisis de situación prevaleciente UEN Gestión Ambiental**

En atención a la crítica situación laboral generada en la UEN Gestión Ambiental, conocida a través de diversas quejas formales e informales, planteadas por funcionarios de esa dependencia, la Subgerencia en coordinación con otras instancias institucionales competentes, realizó un "Análisis de Situación", que a todas luces reflejó la necesidad de implementar cambios básicos en cuanto a funciones y distribución de personal, los cuales se ejecutaron de manera inmediata, resultando mejoras visibles en esa UEN.

La investigación realizada se basó en la metodología de entrevistas no estructuradas. El estudio fue supervisado directamente por mi persona en coordinación con la Licda. Magnolia Morgan Lewis, profesional en psicología, encargada de asuntos de recursos humanos en la UEN Administración de Proyectos.

Como resultado del estudio se detectó, como una fortaleza importante, la calidad de los profesionales disponibles, sobre todo por la experiencia adquirida y las calidades académicas, identificándose también situaciones adversas que han limitado el desempeño de cada funcionario, lo que ha venido en detrimento del ambiente laboral y por lo tanto está afectando la gestión y responsabilidades de la UEN en general.

Se cita a modo de ejemplo, la casi inexistencia de controles básicos de asistencia, horarios de comidas, puntualidad, vacaciones y permisos.

Se detectó, además, la necesidad de fortalecer esta dependencia con algunos recursos indispensables para mejorar el cumplimiento de responsabilidades, como vehículos y personal en algunas áreas de la UEN,

En algunos casos, el ambiente laboral requirió de realizar movimientos de personal a lo interno de las Unidades que conforman la UEN, tal como se hizo en el Área de Educación Ambiental y en el Área de Pozos.

Se cita como una decisión de trascendencia institucional, el traslado del Área de Pozos desde la UEN Gestión Ambiental a la UEN Administración de Proyectos, basados en la consideración de que la construcción de un pozo, es parte ineludible de un proyecto de acueducto y su retraso o deficiente coordinación, afecta la ejecución de la inversión institucional y el cumplimiento de la obligación de abastecimiento que asume AyA.

Este movimiento permitió mejorar el control y la gestión de esta unidad, al apoyarse directamente en la estructura administrativa de la UEN de Administración de Proyectos, cuya especialidad es la construcción de obras.

Por otra parte, en acatamiento a las recomendaciones del estudio realizado, se negoció con algunos funcionarios del Área de Educación Ambiental, su reubicación en otras dependencias institucionales, asumiendo funciones más acordes con sus calidades profesionales y mejorando así el ambiente laboral de la UEN.

Los resultados del estudio se transmitieron al Director de la UEN Gestión Ambiental, Geog. Gerardo Ramírez Villegas, para su conocimiento y proceder, mediante oficio adjunto SUB-G-AID-2012-0326.

### **I.3. Quinta Etapa del Acueducto Metropolitano**

El Acueducto Orosi constituye actualmente la estructura más importante de AyA para la prestación del servicio de agua potable a la Gran Área Metropolitana.

Este Sistema y otros sistemas municipales que operan actualmente son insuficientes para suplir adecuadamente la demanda futura que se proyecta de acuerdo al crecimiento estimado de población e industria en el Área Metropolitana, por lo cual se ha formulado el "*Proyecto Abastecimiento para el Acueducto Metropolitano, Quinta Etapa*".

El objetivo del proyecto es captar 2.5 m<sup>3</sup>/s adicionales a los 2.1 m<sup>3</sup>/s captados actualmente, antes del embalse El Llano, y conducirlos hasta una planta potabilizadora, de manera que adquieran una calidad adecuada para ser distribuidas a la población del Gran Área Metropolitana de San José. El costo ronda alrededor de 200 millones de dólares estadounidenses, de los cuales un 87% corresponde a la construcción, un 5% a los estudios, un 5% a la adquisición de terrenos y mantenimiento.

El planteamiento y propuesta para el desarrollo de este estratégico proyecto, ineludible de ejecutar y trascendental a nivel institucional y de país, fue coordinado por la Subgerencia de Ambiente, Investigación y Desarrollo, en su etapa de pre-inversión técnica, iniciando y consolidando durante este período, el Contrato Interinstitucional AyA-ICE, para el desarrollo del Estudio de Factibilidad para el Proyecto Quinta Etapa de Abastecimiento del Acueducto Metropolitano.

Para lograr este contrato, se conformó y coordinó desde la Subgerencia, un equipo interdisciplinario, con participación de funcionarios de la UEN Programación y Control, la UEN Gestión Ambiental, la UEN Administración de Proyectos y el Área Legal de Contratación Administrativa, quienes se encargaron de definir la ruta del proyecto y su alcance, definir las especificaciones de los productos esperados, negociar los costos de los estudios, definir responsabilidades y coordinar la obtención de los permisos de acceso a propiedades privadas y Municipales para las labores de levantamiento topográfico y ensayos de campo, además de promover y someter a conocimiento y aprobación de la Administración Superior el contrato final, entre otros.

Cabe mencionar que para establecer el alcance del proyecto, se realizaron varias visitas al campo para reconocimiento de las rutas, por parte de expertos del ICE, en conjunto con especialistas del A y A.

Actualmente el ICE está concluyendo exitosamente el estudio de factibilidad técnica contratado y como complemento se está negociando su continuidad con el diseño final del proyecto.

#### **1.4 Coordinación con la Comisión Nacional de Emergencias, Tormenta Thomas.**

Como parte de los efectos provocados durante el paso de la Tormenta Thomas por el país, la Administración del AyA en asociación con la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias (CNE), decidieron por su vital importancia, reconstruir todos aquellos sistemas de agua potable y sanitarios que se vieron afectados por este fenómeno climático. Para ello, la Presidencia Ejecutiva de la Institución, solicitó un inventario de los sistemas dañados y sus potenciales reparaciones, para ponerlos en conocimiento de la CNE y se incluyeran en su plan de inversiones. En el anexo 2 puede visualizarse la cartera de proyectos sometidos a análisis de la CNE. Durante el período en que el suscrito estuvo con el recargo de la Subgerencia le correspondió asumir parte de la coordinación de estas obras con la CNE

#### **I.5 Estado del Control Interno**

Respecto al seguimiento y aplicación del Control Interno, se garantizó la entrega oportuna de informes y evidencias propias de la gestión de la Subgerencia Ambiente, Investigación y Desarrollo, a la Unidad de Control Interno institucional. En particular se lograron los avances esperados en el cumplimiento de las mejoras propuestas, en cumplimiento de la Guía para la elaboración de informes técnicos, estandarización y actualización de la gestión documental, los programas de vacaciones, fortalecimiento de la ética y el control de la actividad de los profesionales de toda la Subgerencia.

Sin embargo, debido a que los períodos de cierre de Control Interno son anuales, no se cuenta con la evaluación de final de gestión.

Los resultados correspondientes al año 2011, período durante el cual la Subgerencia estuvo a cargo del ingeniero German Mora, el "Reporte por Componente del Sistema Institucional de Control Interno" mostró en su evaluación los resultados de las actividades del Plan de Mejoras, como sigue: un 71% en el componente de Ambiente de Control, 62% en Valoración del Riesgo, 81% en Actividades de Control y 75% en Sistemas de Información.

Conforme lo establece el procedimiento institucional, la Subgerencia da seguimiento a las acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno institucional, administradas por cada UEN en su propio Plan de Mejoras.

Durante mi gestión realicé, además, una serie de gestiones que bien podría enmarcarse dentro de los principios establecidos en las Normas de Control Interno, tales como la evaluación y el seguimiento permanente que se hace de los proyectos y contrataciones, así como de la ejecución presupuestaria.

Para una integración del Sistema de Control Interno de la Subgerencia, se procuró construir un ambiente de comunicación y confianza con las jefaturas de las UEN adscritas a la Subgerencia.

## **I.6 Formulación anual de Plan de Inversiones de la Subgerencia**

La labor iniciada por el Subgerente anterior, relacionada con la ejecución del Plan de Inversiones se continuó, constituyéndose en una valiosa herramienta para la priorización de proyectos, definiendo y clasificando las necesidades identificadas en grupos según el grado de urgencia, basados en el rezago, el corto plazo, mediano plazo y largo plazo, lo que significa la referencia para la asignación de recursos financieros a los proyectos pendientes.

## **1.7 Ejecución de proyectos**

Como parte de las funciones que ejercí como Director de la UEN Administración de proyectos, me correspondió dirigir, emitir directrices, coordinar y negociar con la Administración Superior las acciones encaminadas a la contratación y construcción de obras para el suministro de agua potable o para la recolección y tratamiento de aguas residuales y la instalación de hidrantes.

Los proyectos desarrollados por la UEN Administración de Proyectos son financiados no solo con tarifas, sino que los distintos programas de financiamiento externo, a pesar de tener sus propias Unidades Ejecutoras delegan la construcción en dicha UEN, tal como:

- **Obras por Contrato del Programa Asignaciones Familiares**
- **Proyectos con financiamiento del CNE**
- **Proyectos con financiamiento de KFW**
- **Proyectos con financiamiento de BCIE**
- **Proyectos con financiamiento del CONAVI**
- **Otros proyectos (ICT, IDA, IFAM, IMAS, MUNICIPALIDADES)**

El cuadro N° 1 muestra la lista de los proyectos administrados por la UEN Administración de Proyectos, durante el periodo que ejercí como Subgerente, destacando para cada uno, la fuente de financiamiento, el costo total adjudicado o presupuestado y el avance físico al concluir el 2012.

## Cuadro N° 1

## Proyectos Ejecutados

Nombre del Proyecto	Monto adjudicado	Presupuesto según diseño	Avance Físico % 31 Dic
Ampliación Alcantarillado Sanitario de Cafes	€ 84,662,400.00		100%
Rehabilitación subcolector Villas de Ayarco Curidabat	€ 37,791,360.78		100%
Planta de tratamiento Rincón Verde II	€ 41,000,000.00		100%
Acueducto Integral de Hojancha, Matambú, Los Angeles y Cerrillos, Guanacaste	€ 544,590,198.10		100%
Obras de protección y mejoras a toma existente en Río Baranito, Limón	€ 199,865,900.00		100%
Reconstrucción Tanques Callos Puntarenas	€ 281,438,598.02		98%
Abastecimiento de Agua Potable Santa María de Río Jiménez, Guácimo	€ 154,427,461.54		100%
Construcción del sistema de evacuación de aguas residuales los Almendros	-	€ 204,000,000.00	0%
Rehabilitación y Mejoramiento de Sistemas de Recolección Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario en Condominio Yoses Sur en Zapote	-	€ 35,741,781.00	0%
Rehabilitación y Mejoramiento de Sistemas de Recolección Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario en e Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario Barrio Las Vistas Atajuelita Centro	€ 35,568,056.60		0%
Rehabilitación y Mejoramiento de Sistemas de Recolección Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario en Condominio Yoses Sur en Zapote	€ 0.00	€ 221,220,905.00	0%
Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario Barrio Las Vistas Atajuelita Centro Construcción de Ramal de Alcantarillado Sanitario B° Las Vistas San Josecito de Atajuelita			
Diseño y Construcción de la Planta de Guadalupe	-	€ 1,275,000,000.00	0%
Mejoras al abastecimiento del Acueducto de La Cruz	€ 790,958,521.00		0%
Ampliación de los Ramales de la Comunidad de Colonia Paradón-Acueducto Pococí	€ 272,973,674.58		0%
Construcción Rehabilitación Colector Rovers, Sector Almarías.	€ 121,959,715.00		0%
	€ 2,676,231,888.62	€ 1,735,968,668.00	
Quebrada Nando Nandayure, Guanacaste	€ 89,673,131.32		100%
Tanque de Paso Agres, Turubares	€ 32,978,789.70		100%
Equipamiento de Caseta de Bombeo y Cloración en Gandoca Tetamanca, Limón	€ 57,900,159.00		100%
Línea de Distribución de Agua Potable para la Comunidad de La Isleta Puntarenas	€ 225,158,653.60		100%
Tanque de San Cristóbal	€ 317,573,000.00		100%
Ampliación Acueducto Playa Panamá, Guanacaste	€ 80,000,538.50		100%
Tanque Elevado Metálico de 75m³ de Caño Casita, Los Chiles de Atajuelita	€ 174,579,280.45		0%
Proyecto Bolivia y San Gerardo, PZ	€ 289,675,000.00		0%
Tanque de almacenamiento de 800m³ en Gérica de Sarapiquí	€ 397,227,846.00		0%
Proyecto San Rafael de Gustoso (Línea de distribución y paso elevado)	€ 187,911,824.41		0%
	€ 1,832,878,022.98	€ 0.00	
Acueducto de Concepción de San Ramón	€ 254,488,874.75		100%
Tanques de Almacenamiento y Paso elevado La Guerra de Valle La Estrella	€ 247,405,024.68		100%
Tanque de Almacenamiento Elevado Metálico de 50 m3 Proyecto El Gallo, de los Chiles	€ 123,549,000.00		100%
Tanque de Almacenamiento 1000m³ de El Cairo de Siquirres	€ 207,240,000.00		0%
Tanques de Almacenamiento en La Herediana, Siquirres	-	€ 300,000,000.00	0%
Tanques de Almacenamiento en Santa Elena de Monteverde	-	€ 554,047,329.00	0%
	€ 832,683,899.41	€ 864,047,329.00	
Abastecimiento de Agua Potable para la Zona Oeste de San José	€ 7,272,662,614.00		99%
Rehabilitación del Sistema Tratamiento de Aguas Residuales de la Urb. André Chamé, Moravia	€ 19,748,279.00		100%
Obras de Protección y rehabilitación en toma Río Quebradas, Pérez Zeledón		€ 145,000,000.00	0%
Rehabilitación paso elevado de tubería sanitaria en San Isidro, Pérez Zeledón	€ 48,783,064.00		100%
Reconstrucción taludes de protección a las aguas en San Isidro, Pérez Zeledón	-	€ 145,000,000.00	0%
Reconstrucción de línea conducción en Bonito de Río Claro, Golfito	€ 134,375,500.00		3%
Rehabilitación cauce en Quebrada Piedra Bruja y construcción de dique en margen del Río Garabito, Puntarenas	-	€ 219,118,000.00	0%
	€ 183,168,564.00	€ 509,118,000.00	
Tanque de Almacenamiento el Duende de 750 m3 (ICT) **	€ 159,000,000.00		100%
Conversión de Ampliación Acueducto de Ocotel *	€ 355,000,000.00		100%
Proyecto el Jobo *	€ 1,530,000,000.00		100%
Conversión Playa Hermosa *	€ 78,500,000.00		100%
Equipos de control del proyecto Playa Hermosa (ICT) **	-	€ 71,000,000.00	0%
Ampliación del Acueducto sobre Boulevard de Playa Panamá (ICT) **	-	€ 485,530,079.00	0%
	€ 2,122,600,000.00	€ 668,638,079.00	

## **I.8 Alianzas Público – Privadas**

El cuadro N° 1 muestra al final una lista de proyectos identificados como “otros”, referidos a alianzas con otras instituciones o con empresas turísticas privadas, para los cuales AyA debió aportar recurso humano y otros recursos para una ejecución integrada. En el período que ejercí como Sub-Gerente, se requirió coordinar la ejecución de los proyectos “Acueducto El Jobo”, “Acueducto Playa Hermosa”, ambos en Guanacaste, la ampliación del Acueducto Ocotol, el Tanque de almacenamiento El Duende, financiado por el ICT,

El Acueducto El Jobo concluyó exitosamente, ejecutándose ¢1,530,000,000.00 millones de colones al finalizar el 2012, las obras en Playa Panamá cuyo presupuesto era de ¢78,500,000.00 también se ejecutaron oportunamente, lo mismo que la ampliación del acueducto en Ocotol con ¢355,000,000.00 y la construcción del tanque de almacenamiento El Duende con un presupuesto de ¢159,000,000.00.

## **I.9 Administración de los recursos financieros de la Subgerencia.**

De conformidad con las responsabilidades asignadas a la Subgerencia, ésta debe controlar y dar seguimiento a la gestión presupuestaria, no solo de la Subgerencia como unidad independiente, sino también al presupuesto de cada una de las UEN a su cargo.

Los recursos asignados a la Subgerencia, se utilizan para cubrir los salarios de los funcionarios administrativos y los gastos en bienes y servicios requeridos para el normal funcionamiento de la oficina.

Respecto a la ejecución de los presupuestos de las UENs, en el cuadro N° 2, se resume el estado de avance respecto al presupuesto original, al finalizar el mes de junio del 2012.

**Cuadro N° 2**  
**Control de Presupuesto al 30 de junio 2012**

Dependencia	Presupuesto original.(¢)	Presupuesto Ejecutado(¢)	Saldo (¢)
Subgerencia AID	384.675.272	139.501.315	245.173.957
UEN Gestión Ambiental	2.183.355.918	526.843.387	1.656.512.530
UEN Programación y Control	2.480.642.317	727.188.287	1.735.454.029
UEN Administración Proyectos	3.482.616.520	794.217.362	2.688.399.157
UEN Investigación y Desarrollo	622.048.128	248.759.525	373.288.602
Desarrollo Tecnológico	621.110.000	75.320.384	545.789.615
Programa de Hidrantes	713.395.884	2.699.296	710.696.588
<b>Total</b>	<b>10.487.844.039</b>	<b>2.514.529.557</b>	<b>7.973.314.481</b>

Fuente: Informe Presupuesto Sistema SAP (30-06-2012)

Porcentualmente al 30 de junio del 2012, se ejecutó el 24% del presupuesto asignado a la Subgerencia. No obstante, debe considerarse que por las características del ejercicio presupuestario propio del desarrollo de obras, la mayor parte de los pagos se realizan durante la segunda mitad del año, por cuanto es durante este periodo que se logra adjudicar y ejecutar los contratos.

La labor de control y seguimiento de la ejecución presupuestaria de las UEN, adscritas a la Subgerencia, ha sido estricta en el sentido de que se exigen informes mensuales de avance a los directores, informes que permiten la identificación oportuna de situaciones especiales que podrían impedir la ejecución de algún proyecto o compra y buscar soluciones o replantear el uso de los recursos asignados.

## **1.10 Proyecto Diquís:**

Desde su creación en 1949, el ICE ha venido desarrollando proyectos de generación eléctrica para satisfacer la demanda de energía del país que aumenta aproximadamente 6% cada año. Para suplir esta necesidad la institución plantea constantemente proyectos de generación, basándose especialmente en hacer uso de fuentes de energía limpia y renovable como el agua, viento, calor de la tierra y calor del sol.

Actualmente los proyectos de generación se ubican en gran parte de la zona de Guanacaste, Alajuela y Cartago por lo que se está explorando otras regiones del país como es la zona Sur donde se ha determinado que existen condiciones óptimas para ello.

El Proyecto Hidroeléctrico El Diquís (PHED) es la opción que el ICE ha visualizado en la Zona Sur para continuar con su responsabilidad de dotar al país de la electricidad que requiere

El Proyecto Hidroeléctrico El Diquís tiene como predecesores los múltiples estudios que el ICE ha venido realizando en la cuenca del río Grande de Térraba desde los años sesenta, época en la que se identificó su potencial hidroeléctrico, cuando se realizaron los primeros estudios y propuestas para construir el Proyecto Hidroeléctrico Boruca.

Esta propuesta, generaría 832 megavatios de energía y contaría con un embalse de 12580 hectáreas aproximadamente, pero además tenía implicaciones importantes como era el hecho de inundar casi 37 kilómetros de la carretera interamericana así como aproximadamente 4400 hectáreas de territorio indígena en el cual había importantes asentamientos.

En razón de lo anterior, el ICE continuó buscando y evaluando la mejor opción de desarrollo hidroeléctrico por lo que en el año 2004 contrató los servicios de una empresa consultora colombiana denominada INGETEC para que completara el Estudio de Impacto Ambiental así como el Estudio de Factibilidad del Proyecto Hidroeléctrico Boruca y estudiara otras alternativas de generación que redujeran al máximo los impactos sociales y sobre la naturaleza. Fueron estos estudios los que permitieron identificar otras opciones.

La principal de estas alternativas contempla la construcción de una presa ubicada 4 km aguas arriba del puente sobre el río General en El Brujo en Buenos Aires de Puntaremas y se le conoció provisionalmente como Proyecto Hidroeléctrico

Veraguas, porque la presa se ubicaría cerca de un río con ese nombre que desemboca en el río General Superior.

Para nombrar de manera definitiva a este nuevo proyecto, el ICE en conjunto con el Ministerio de Educación Pública, realizó en el año 2006, un concurso entre las escuelas de los cantones de Buenos Aires y Osa. De ahí surgió el nombre EL DIQUÍS que significa Río Grande (en el lenguaje autóctono de la etnia Teribe "Dí" significa: río y "quës" significa: grande).

Este nombre lo propuso el estudiante Geudy Oreamuno Maroto de la escuela El Vergel de Buenos Aires y fue denominada porque este nombre hace referencia a un área geográfica en la que se reúnen elementos de orden histórico, geográfico, social y cultural representativos de la región en la que se construiría esta hidroeléctrica.

El esquema general del Proyecto Hidroeléctrico El Diquís (PHED) tiene una serie de características más favorables en términos ambientales, sociales y económicos, por lo que el ICE se ha dado a la tarea de profundizar los estudios técnicos y de acuerdo con esa información determinar las implicaciones del PHED sobre la naturaleza, la infraestructura y la población.

En lo que a la Institución competía para con este proyecto era asistencia a las reuniones de coordinación en Casa Presidencial de las diferentes instituciones involucradas; de ellas surgió la necesidad de diseñar los sistemas de suministro de agua potable para poblaciones que iban a ser trasladadas, en cuenta las circunvecinas.

Para ello se realizaron los estudios básicos correspondientes y se plantearon los estudios de optimización y anteproyecto que se requirieron.

Estado actual del cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones emitidas por la Contraloría General de la República, la Auditoría Interna del Instituto.

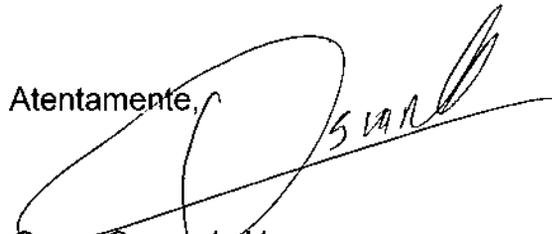
Durante mi gestión en forma interina como máximo representante de la Subgerencia de Ambiente, Investigación y Desarrollo la División del Área de Fiscalización Operativa y Evaluativa de la Contraloría General de la República procedió a realizar un análisis para la gestión de la ejecución y cierre (finiquito) de proyectos, para lo cual decidió evaluar 6 proyectos, tres de los cuales pertenecían a la SAID.

Del estudio se determinó sistematizar toda la información asociada a los proyectos con el propósito de mejorar la gestión y el control de los mismos, así como la erradicación de algunas prácticas, que para la CGR, no eran congruentes con lo establecido en la ley de Contratación Administrativa y su reglamento.

Para tal efecto el ente contralor otorgó un plazo perentorio para que se realizaran las modificaciones correspondientes, las cuales fueron atendidas en tiempo y según los requerimientos solicitados.

Esperando haber cumplido satisfactoriamente con los términos establecidos por la Contraloría General de la República en cuanto a los informes de fin de gestión, se despide;

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Oscar Quesada Vargas', written over a horizontal line.

Oscar Quesada Vargas  
UEN Administración de Proyectos (AID)

- C. José Alberto Moya Segura, Gerencia General  
Karen Naranjo Ruiz, Junta Directiva  
Archivo



**INSTITUTO COSTARRICENSE DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS**

San José, Costa Rica

Apartado 4097-1200 Teléfono 2242-5301 Fax 2242-5225 osquesada@aya.go.cr

PRESIDENCIA EJECUTIVA  
\* 04 JUN. 2012 \*  
Recibido: *Diana Páez C.*  
Hora: 9:25

04 de junio del 2012.

SUB-G-AID-JEN-AP 2012-1146

AYA JUNTA DIRECTIVA  
4 JUN 2012  
*Felipe...* 9:25 A  
RECIBIDO

Señores Junta Directiva  
Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados

Ref: Renuncia al puesto de la Subgerencia

Estimados señores:

Mediante el Acuerdo N°2011-391 tomado en la Sesión de Junta Directiva N° 2011-060 del día 13 del mes de diciembre del 2011 se procedió a nombrar al suscrito de manera interina como titular de la Subgerencia de Ambiente, Investigación y Desarrollo, durante un periodo de un año a partir del 1 de enero del 2012 y bajo la figura de recargo de funciones, en virtud de la responsabilidad ya adquirida como director de la UEN de Administración de Proyecto de la citada Subgerencia.

Este nombramiento fue recibido con mucho honor y compromiso y a partir del mismo me aboqué a cumplir con todos los requerimientos que dicho puesto ha demandado sin reserva alguna.

Sin embargo, durante los cinco meses ejercidos en el cargo, he logrado comprender que la Subgerencia debe ser atendida de manera exclusiva, siendo un hecho cierto que el recargo de funciones se convierte en algo virtual porque la realidad es que existe una vinculación directa y continua al quehacer institucional de parte de la Subgerencia que poco a poco va diluyendo las responsabilidades primarias que se ostentan con el puesto en propiedad, sea el de la UEN AP. Y ello, desde el punto de vista de las obligaciones que se adquieren en el ejercicio de la gestión pública, ya empiezan a trastocar temas del Control Interno, que ameritan ser sopesadas por este servidor.

Por la naturaleza de sus funciones, la Subgerencia AID mantiene una representación en todos los ámbitos institucionales a través de Consejos, Comités y en general órganos internos, así como externos, que provoca una demanda de tiempo importante de parte del Subgerente del Área que impide atender con las responsabilidades del caso muchos aspectos de la organización en todos los alcances de su función, tanto administrativos como técnicos. Si a ello se le une la multiplicidad de requerimientos de todas las instancias institucionales, principalmente de la Administración Superior (Junta Directiva, Presidencia Ejecutiva, Gerencia y Subgerencia General), incluyendo las derivadas de la comunicación vía correo electrónico, es entendible que el esfuerzo a realizar bajo el concepto de recargo de funciones, se multiplica.

AYA  
SUBGERENCIA  
\* 04 JUN. 2012 \*  
*Natalia Vega Santal...*  
CORRESPONDENCIA  
RECIBIDA

AYA  
GERENCIA GENERAL  
\* 04 JUN. 2012 \*  
*Natalia Vega Santa...*  
CORRESPONDENCIA  
RECIBIDA



Aún con el conocimiento de lo anterior, se han asumido las tareas, tanto de la UEN AP como de la Subgerencia AID, con el profesionalismo del caso y se ha realizado el mayor esfuerzo para atender cada una de ellas; gestión que poco a poco comienza a comprometer la estabilidad familiar, pero principalmente la salud, que ya da visos de deterioro, provocado por largas jornadas extraordinarias que se le deben dedicar al trabajo, incluyendos fines de semana, para casualmente cumplir con los compromisos derivados de la gestión en que se encuentran inmersas ambas instancias que represento.

Por lo anterior, solicito ante esa digna instancia que se me releve de las funciones que me fueron delegadas bajo la figura del recargo en la Subgerencia AID para dedicarme exclusivamente a las labores de la UEN AP, de la que ostento la titularidad como Director. Solicito que ello ocurra en un plazo no mayor al 30 de junio, ante lo cual me pongo a las órdenes del nuevo Subgerente que ustedes tengan a bien nombrar.

Termino señalando que agradezco la confianza brindada para ejercer tan importante cargo, y espero haber llenado las expectativas institucionales bajo las limitaciones que el recargo de funciones representó.

Atentamente,

**UEN - ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**

ORIGINAL FIRMADO

*Ing. Oscar Quesada Vargas*

Ing. Oscar Quesada Vargas  
Director

C:

Ing. Yesenia Calderón S.  
MBA Javier Vargas Tencio.  
Ing. Eduardo Lezama F.  
Archivo

Presidenta Ejecutiva AyA  
Gerente AyA  
Subgerente General AyA

# Minuta.

Reunión AyA –  
Misión Kfw.  
"Programa BCIE II"

Fecha: Viernes 19 de marzo 2012  
Horario: 10:00 AM- 12:30PM  
Lugar: Sala Reuniones Junta Directiva

---

**Convoca: Presidencia  
Ejecutiva AyA**

**Organiza: Subgerencia  
Ambiente,  
Investigación y  
Desarrollo**

**Ing. Oscar Quesada  
Vargas. Subgerente AID**

1. Asistentes:

- Ing. Yesenia Calderón. Presidenta Ejecutiva
- Ing. Javier Vargas Tencio. Gerente General
- Ing. Alvaro Coronado Jurado Asesor de Presidencia Ejecutiva AyA
- Ing. Hector Feoli Borrascchi. Asesor de Presidencia Ejecutiva
- Lcda. Brigitte Biesinger. Consultora Kfw
- Ing. Lutz Oppermann. Consultor Banco Kfw MBA.
- Ing. Alexander Garita. Ejecutivo de Cartera. BCIE
  
- Ing. Dora Acuña Rodríguez. Subgerente Sistemas GAM
- Lic. Rodolfo Lizano
- Ing. José Luis Arguedas Negrini. Director UEN Programación y Control
- Lic. James Phillips

---

## Actas

---

1. **Inicio: Oscar Quesada:**

**Metodología.**

**Se va a dareñora** Presidenta presenta hace presentación formal de los presentes en la reunión y agradece a los consultores su visita y su interés en participar del desarrollo de proyectos de interés institucional y nacional e insta a continuar la actividad de conformidad con los temas incorporados en Agenda.

El Ing. Oscar Quesada informa que a solicitud de los consultores, en la tarde se conformarán dos grupos de trabajo. El primero para atender aspectos comerciales, financieros y administrativos institucionales en coordinación con la Lic. Brigitte Biesinger.

El segundo grupo se reunirán en la UEN Programación y Control, con el Ing. Lutz Oppermann, para tratar aspectos técnicos propios de los proyectos.

---

## **2. Plan de Trabajo de la Misión**

Presentan: Lcda. Brigitte Biesinger. Economista, Consultora Banco Kfw  
Ing. Lutz Oppermann. Consultor Banco Kfw

Ambos consultores se presentan e informan en términos generales el objetivo de su visita al país y su interés de visitar las zonas de los proyectos.

### Comentarios:

El Ing. Luis Oppermann plantea como una observación general que percibe dispersión en cuanto a proyectos se refiere y que nota desintegración. Indica que no está claro cómo funciona la integración de proyectos.

Plantea su duda sobre cuál es la prioridad principal de AyA, en cuanto a inversión se refiere. Agrega que la lista de proyectos prioritarios es muy amplia y solicita se le indique cuáles son las prioridades principales entre la amplia lista de prioridades definidas.

Por otra parte manifiesta su gran preocupación por los datos de Agua No Contabilizada que administra este Instituto

La Ing. Dora Acuña Rodríguez, comenta sobre el Programa de Agua No Contabilizada, indicando que se tiene planteado iniciar el programa RANC con un Plan Piloto en la zona de Tibás, San José.

El Ing. Alvaro Coronado, manifiesta la prioridad que tiene el RANC, indicando que se requieren \$85 millones y que esta necesidad de financiamiento no se planteó dentro de este Programa BCIE II, debido a que el tope del Préstamo a BCIE, se completaba con los requerimientos de los proyectos contemplados en el Programa BCIE II que se consideran una prioridad institucional.

La Ing. Acuña indica que se dispone de un documento borrador que contiene una propuesta o Plan Piloto, pero aclara que aún no ha sido validado por la Administración Superior. Se entrega documento borrador en formato digital, a los consultores en esta reunión, el documento borrador mencionado.

La Ing. Acuña, comenta también sobre el Programa de Micromedición, que administran las Subgerencias Operativas y que pretende alcanzar las metas en medición propuestas al ente Regulador (ARESEP).

El Ing. Oppermann consulta si los Proyectos que contiene el "Programa BCIE II" contemplan o están asociados con índices de Agua No Contabilizada. El Ing. Sergio Núñez, representante de la Subgerencia Gestión de Sistemas Periféricos, aclara que el programa de medición es independiente y agrega que el equipamiento para fortalecer las Subgerencias Operativas (GAM y Periféricos), se está implementando al margen de una nueva metodología.

Además, solicita se le aclare si los montos requeridos para agua no contabilizada, equipo y ahorro energético ya han sido contemplados en el Plan de inversión de AyA. Al respecto, el Ing. Alvaro Coronado indica que esos requerimientos sí están contemplados y que actualmente se está negociando con el Banco Costa Rica el financiamiento. Se aclara al consultor, que ese planteamiento solo considera el Área Metropolitana, que está pendiente el diagnóstico de las zonas periféricas.

---

## **3. Lecciones aprendidas del Programa BCIE I**

### Presenta:

MBA. Francisco Valverde. Gerente Unidad Ejecutora BCIE

El Lic. Valverde informa sobre los proyectos que contempla el Programa de Inversión BCIE I y presenta la estructura organizativa seguida para llevar a cabo la ejecución de esos proyectos.

---

Además informa sobre la gestión realizada hasta la fecha y el avance físico y financiero en la ejecución de los proyectos.

Comentarios:

Se consulta al Lic. Valverde si la Unidad Ejecutora actual, continuará administrando los proyectos que contempla la ampliación del programa BCIE I y con el programa BCIE II, será administrado por esa misma Unidad Ejecutora. La Lic. Annia Cruz, consultora del BCIE, indica que dada la experticia adquirida por la Unidad Ejecutora BCIE I, durante la ejecución de los proyectos correspondientes, sería preferible que esa unidad continuara con la ejecución del Programa BCIE II. Sin embargo, el Banco espera la propuesta que AyA plantee para la ejecución del Programa BCIE II.

Queda pendiente de responder sobre el costo anual de operación de la Unidad Ejecutora y el detalle de composición del financiamiento del Programa BCIE I, desglosado por Contrapartida y Préstamo:

---

Elementos de acción

Fecha límite

1. Informar costo anual de operación de la Unidad Ejecutora BCIE I
2. Informar sobre aporte de contrapartida y de préstamo para el financiamiento del Programa BCIE I

18-03-2012  
Lic. Francisco Valverde

---

**4. Estrategía Ambiental AyA**

Presentan: Ing. Gerardo Ramírez. Director Gestión Ambiental  
Lic. Moisés Bermúdez. Gestión Ambiental

Comentarios

Se comenta sobre las políticas de Gestión Ambiental que se plantean en el Plan Estratégico vigente de AyA y sobre la normativa legal que rige esta gestión.

Así mismo, se comentan las acciones realizadas por la UEN Gestión Ambiental en cuanto a Desarrollo de proyectos se refiere y sobre los planes que siguen.

Los consultores agradecen la presentación. No hay consultas al respecto.

---

**5. Proyectos que contempla el Programa de Inversión BCIE I**

Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control.

El Ing. Luis Humberto Quesada realiza una breve presentación de los 5 proyectos del Programa BCIE II, que se evalúan para su financiamiento con fondos del banco Kfw.

El Ing. Oppermann considera muy elevadas las dotaciones de 350, consideradas en el diseño de esos proyectos y manifiesta no estar de acuerdo con dotaciones superiores a 150. Considera que no es congruente ese dato con las pérdidas que refleja el índice de Agua No Contabilizada. Compara las dotaciones de los proyectos del Programa BCIE II con las dotaciones de los proyectos que actualmente AyA ejecuta con financiamiento Kfw (120-150) y literalmente indica que el Banco no aprobará el financiamiento, si las dotaciones se mantienen en niveles superiores a 150. Sugiere la reducción de pérdidas de previo.

El Ing. Jose Luis Arguedas Negrini aclara que los 350 son dotaciones brutas. Que en AyA se diseña con base en las proyecciones de población y se considera además el factor de agua no contabilizada.

El Ing. Lutz Opperman manifiesta interés en financiar el componente de agua no contabilizada en los proyectos.

Elementos de acción

Fecha límite

Aportar documentación que justifica las dotaciones asociadas a los proyectos a financiar  
(Ing. José Luis Arguedas Negrini).

15-03-2012

---

## **6. Organización para visitar los proyectos.**

Presenta: Ing. Oscar Quesada. Subgerente AID

El Ing. Oscar Quesada presenta a los consultores la ruta a seguir para la visita a los proyectos y la lista de los funcionarios que participarán en cada visita (Ver adjunta).

No hay objeciones al respecto.

Concluye la sesión de trabajo de la mañana realiza una breve presentación de los 5 proyectos del Programa BCIE II, que se evalúan para su financiamiento con fondos del Banco Kfw.

# Minuta.

## Reunión AyA – Misión Kfw. “Programa BCIE II”

Fecha: Viernes 9 de marzo 2012  
Horario: 09:00 AM- 12:30PM  
Lugar: Sala Reuniones Junta Directiva

---

**Convoca: Presidencia Ejecutiva AyA**

**Organiza: Subgerencia Ambiente, Investigación y Desarrollo**

**Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID**



Asistentes:

- Ing. Yesenia Calderón. Presidenta Ejecutiva
- Ing. Javier Vargas Tencio. Gerente General
- Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID
- Ing. Alvaro Coronado Jurado Asesor de Presidencia Ejecutiva AyA
- Ing. Hector Feoli Borrasci. Asesor de Presidencia Ejecutiva
- Lcda. Brigitte Biesinger. Consultora Kfw
- Ing. Lutz Oppermann. Consultor Banco Kfw MBA.
- Ing. Marvin Chamorro. Coordinador de Proyectos. Agencia Kfw para Nicaragua.
- Ing. Alexander Garita. Ejecutivo de Cartera. BCIE
- Lic. Annia Cruz. Consultora Banco BCIE
- MBA. Francisco Valverde. Gerente Unidad Ejecutora BCIE
- Ing. Dora Acuña Rodríguez. Subgerente Sistemas GAM
- Ing. Sergio Núñez Rivera. Subgerencia Sistemas Periféricos
- Ing. José Luis Arguedas Negrini. Director UEN Programación y Control
- Ing. Dagoberto Araya. UEN Programación y Control
- Lic. Ronald Wachshman Azofeifa. Área de Inversión-Dirección Planificación
- Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control
- Ing. Gerardo Ramírez Villegas. Director UEN Gestión Ambiental
- Lic. Moisés Bermúdez. UEN Gestión Ambiental

### Actas

---

#### 1. Bienvenida.

Ing. Yesenia Calderón. Presidenta Ejecutiva

La señora Presidenta presenta hace presentación formal de los presentes en la reunión y agradece a los consultores su visita y su interés en participar del desarrollo de proyectos de interés institucional y nacional e insta a continuar la actividad de conformidad con los temas incorporados en Agenda.

El Ing. Oscar Quesada informa que a solicitud de los consultores, en la tarde se conformarán dos grupos de trabajo. El primero para atender aspectos comerciales, financieros y administrativos institucionales en coordinación con la Lic. Brigitte Biesinger.

El segundo grupo se reunirán en la UEN Programación y Control, con el Ing. Lutz Oppermann, para tratar aspectos técnicos propios de los proyectos.

## 2. Plan de Trabajo de la Misión

Presentan: Lcda. Brigitte Biesinger .Economista, Consultora Banco Kfw  
Ing. Lutz Oppermann. Consultor Banco Kfw

Ambos consultores se presentan e informan en términos generales el objetivo de su visita al país y su interés de visitar las zonas de los proyectos.

## 3. Plan de Inversión AyA

Presenta: Lic. Ronald Wachsman Azofeifa. Dirección de Planificación Estratégica

### Comentarios:

El Ing. Lutz Oppermann plantea como una observación general que percibe que no está clara la integración de proyectos.

Plantea su duda sobre cuál es la prioridad principal de AyA, en cuanto a inversión se refiere. Agrega que la lista de proyectos prioritarios es muy amplia y solicita se le indique cuáles son las prioridades principales entre la amplia lista de prioridades definidas.

Por otra parte manifiesta su gran preocupación por los datos de Agua No Contabilizada que administra este Instituto

El Ing. Alvaro Coronado, manifiesta la prioridad que tiene el RANC, indicando que se requieren 85 millones de dólares y que esta necesidad de financiamiento no se planteó dentro de este Programa BCIE II, debido a que el tope del Préstamo BCIE, se completaba con los proyectos contemplados en el Programa BCIE II que se consideran una prioridad institucional.

La Ing. Dora Acuña Rodríguez, comenta lo siguiente sobre el Programa de Agua No Contabilizada:

- Se realizó el Balance Hídrico en la Zona de Tibás, del cual se está tomando algunas decisiones estratégicas en la implementación del RANC.
- Se elaboró satisfactoriamente el Perfil Revisado Avanzado de Proyecto donde se incluye, presupuesto preliminar bastante desglosado, del orden de 85 millones de dólares. Se explicaron aspectos generales del mismo.
- Se espera revisar y validar con el Ing. Alvaro Coronado, asesor de Presidencia Ejecutiva, en sesión de trabajo, así como revisar el Modelo Financiero. Esta propuesta debe ser validada por la Administración Superior.

La Ing. Acuña, comenta también sobre el Programa de Micromedición, que administran las Subgerencias Operativas y que pretende alcanzar las metas en medición propuestas al ente Regulador (ARESEP).

El Ing. Oppermann pregunta si los Proyectos que contiene el "Programa BCIEII", contemplan o están asociados con índices de Agua No Contabilizada. El Ing. Sergio Núñez, representante de la Subgerencia Gestión de Sistemas Periféricos, aclara que el programa de medición es independiente y agrega que el equipamiento para fortalecer las Subgerencias Operativas (GAM y Periféricos), se está implementando al margen de una nueva metodología.

Además, solicita se le aclare si los montos requeridos para agua no contabilizada, equipo y ahorro energético ya han sido contemplados en el Plan de inversión de AyA. Al respecto, el Ing. Alvaro Coronado indica que esos requerimientos sí están contemplados y que actualmente se está negociando con el Banco Costa Rica el financiamiento. Se aclara al consultor, que ese planteamiento solo considera el Área Metropolitana, que está pendiente el diagnóstico de las zonas periféricas.

---

#### **4. Lecciones aprendidas del Programa BCIE I**

##### Presenta:

MBA. Francisco Valverde. Gerente Unidad Ejecutora BCIE

El Lic. Valverde informa sobre los proyectos que contempla el Programa de Inversión BCIE I y presenta la estructura organizativa seguida para llevar a cabo la ejecución de esos proyectos.

Además informa sobre la gestión realizada hasta la fecha y el avance físico y financiero en la ejecución de los proyectos.

##### Comentarios:

Se consulta al Lic. Valverde si la Unidad Ejecutora actual, continuará administrando los proyectos que contempla la ampliación del programa BCIE I y con el programa BCIE II, será administrado por esa misma Unidad Ejecutora. La Lic. Annia Cruz, consultora del BCIE, indica que dada la experiencia adquirida por la Unidad Ejecutora BCIE I, durante la ejecución de los proyectos correspondientes, sería preferible que esa unidad continuara con la ejecución del Programa BCIE II. Sin embargo, el Banco espera la propuesta que AyA plantee para la ejecución del Programa BCIE II.

Queda pendiente de responder sobre el costo anual de operación de la Unidad Ejecutora y el detalle de composición del financiamiento del Programa BCIE I, desglosado por Contrapartida y Préstamo:

---

##### Acciones pendientes

Informar costo anual de operación de la Unidad Ejecutora BCIE I

18-03-2012  
Lic. Francisco Valverde.

Informar sobre aporte de contrapartida y de préstamo para el financiamiento del Programa BCIE I (Desglose de aportes)

---

#### **5. Estrategia Ambiental AyA**

Presentan: Ing. Gerardo Ramírez. Director Gestión Ambiental

Lic. Moisés Bermúdez. Gestión Ambiental

##### Comentarios

El Geog. Gerardo Ramírez presenta sobre las políticas de Gestión Ambiental que se plantean en el Plan Estratégico vigente de AyA y sobre la normativa legal que rige esta gestión.

Así mismo, se comentan las acciones realizadas por la UEN Gestión Ambiental en cuanto a Desarrollo de proyectos se refiere y sobre los planes que siguen.

Los consultores agradecen la presentación. No hay consultas al respecto.

---

## **6. Proyectos que contempla el Programa de Inversión BCIE I**

Presenta: Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control.

El Ing. Luis Humberto Quesada realiza una breve presentación de los 5 proyectos del Programa BCIE II, que se evalúan para su financiamiento con fondos del banco Kfw.

El Ing. Oppermann considera muy elevadas las dotaciones de 350, consideradas en el diseño de esos proyectos y manifiesta no estar de acuerdo con dotaciones superiores a 150. Considera que no es congruente ese dato con las pérdidas que refleja el índice de Agua No Contabilizada. Compara las dotaciones de los proyectos del Programa BCIE II con las dotaciones de los proyectos que actualmente AyA ejecuta con financiamiento Kfw (120-150) y literalmente indica que el Banco no aprobará el financiamiento, si las dotaciones se mantienen en niveles superiores a 150. Sugiere la reducción de pérdidas de previo.

El Ing. Jose Luis Arguedas Negrini aclara que los 350 son dotaciones brutas, estas incluyen la dotación domiciliar (180 a 150) + un % de Dotación No Domiciliar (comercio, industrias, escuelas, gobierno) + % de ANC + algún otro factor a considerar como % de servicios fijos o error de subregistro en micromedición y que varían entre cada comunidad.

El Ing. Lutz Opperman manifiesta interés en financiar el componente de agua no contabilizada en los proyectos.

## **7. Organización para visitar los proyectos.**

Presenta: Ing. Oscar Quesada. Subgerente AID

El Ing. Oscar Quesada presenta a los consultores la ruta a seguir para la visita a los proyectos y la lista de los funcionarios que participarán en cada visita (Ver adjunta).

No hay objeciones al respecto.

Concluye la sesión de trabajo de la mañana realiza una breve presentación de los 5 proyectos del Programa BCIE II, que se evalúan para su financiamiento con fondos del Banco Kfw.

Nota:

Para la tarde los consultores se separan.

Se realiza una sesión de trabajo técnica con el Ing. Lutz Oppermann, para conocer datos específicos de los proyectos a financiar en la UEN Programación y Control y en la Sala de reuniones de la Junta Directiva se realiza sesión de trabajo administrativa, financiera y comercial.

## II parte (Tarde)

### Reunión AyA – Misión Kfw. “Programa BCIE II”

Fecha: Viernes 9 de marzo 2012

Horario: 2:00 PM- 05:00PM

Lugar: Sala Reuniones Junta Directiva

## Sesión de Trabajo Administrativa, Financiera y Comercial

Participan:

Lic. Mayra Sánchez R. Directora Financiera ayA

Lic. Peggy Porras W. Directora Comercial-Subgerencia Sistemas Periféricos

Ing. Adriana Zamora. Directora Comercial- Subgerencia Sistemas GAM

Lic. Brigitte Biessinger. Consultora Kfw

Lic. Mauricio León G. Unidad de Tarifas 2012

Lic. Ronald Wachsman A. Dirección Planificación Estratégica

Ing. Shirley Wittingham. Subgerencia AID

---

### Situación Financiera de AyA (2009-2011)

Presenta. Lic. Mayra Sánchez Redondo. Directora Financiera AyA

La Lic. Biessinger agradece la presentación le parece muy clara y concisa. Le interesa el comportamiento financiero en las regiones y solicita información financiera por Región y Estados Financieros Auditados.

---

### Indicadores de Gestión de AyA y Ciclo de Facturación.

Presentan:

Lic. Peggy Porras W. Directora Comercial Sistemas Periféricos

Ing. Adriana Zamora A. Directora Comercial Sistemas GAM.

---

### Política Tarifaria AyA

Presenta: Lic. Mauricio León G. Unidad de Tarifas 2011-2012

El Lic. León presenta la estructura tarifaria planteada en la petición de incremento tarifario más reciente y las proyecciones de recaudación y financieras basadas en el incremento solicitado.

COOPERACIÓN FINANCIERA KfW - BCIE

PROGRAMA AGUA Y ALCANTARILLADO SANITARIO

Misión en Costa Rica del 9 de marzo al 19 de marzo

**Agenda de primera Reunión**

**Fecha :** Viernes 9 de marzo 2012

**Lugar:** Sala de reuniones de la Junta Directiva

**Horario:** De 08:30 AM a 05:00 PM

<b>Horario</b>	<b>Actividades</b>
09:00AM-09:15	<ul style="list-style-type: none"><li>Recepción y presentación.....Presidencia Ejecutiva</li></ul>
09:15AM-09:45AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan de trabajo de la Misión..... Leda, Brigitte Biesinger (Consultor) Ing. Lutz Oppermann (Consultor)</li></ul>
09:45AM-10:15AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Lecciones aprendidas del programa BCIE I (condiciones financieras, modalidades de ejecución/implementación, resultados, monitoreo/ m-pactos)..... Lc. Francisco Valverde. Gerente Unidad Ejecutora BCIE</li></ul>
10:15AM-10:30AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Refrigerio</li></ul>
10:30AM-11:00AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Discusión sobre nuevo programa BID/JICA/AECID..... Lc. Oscar Izquierdo Sandí. Oficina de Cooperación internacional</li></ul>
11:00AM-11:30MD	<ul style="list-style-type: none"><li>Organización de las visitas a los proyectos.....Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID Ing. Shirley Wittingham Quiros</li></ul>
12:00MD-01:30PM	<ul style="list-style-type: none"><li>Receso para almuerzo</li></ul>

01:30 PM-02:00PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Situación financiera del AYA (2009-2011)..... Lic. Mayra Sánchez Redondo. Directora Financiera AYA</li> </ul>
02:00PM-02:45PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Indicadores de gestión del AYA (2009-2011) y Procedimientos comerciales. . . Lic. Armando Rodríguez. Sistema Comercial Integrado</li> </ul>
02:45PM-03:15PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Política tarifaria..... Lic. Mauricio León. Unidad de Tarifas</li> </ul>
0:315 PM -03:45 PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan de inversiones y proyectos en preparación / ejecución. .... Ing. José Pablo Borilla. UEN Programación y Control</li> </ul>
03:45PM- 4:30 PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos previstos para el financiamiento BCIE II:..... Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control</li> <li>Estado de preparación / documentos disponibles</li> </ul>
04:30PM-5:00PM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Estrategia ambiental del AYA (normas, reglamentos, manuales). .... Lic. Moisés Bernúdez. UEN Gestión Ambiental</li> </ul>

**COOPERACIÓN FINANCIERA Kfw - BCIE**

**PROGRAMA AGUA Y ALCANTARILLADO SANITARIO**

Misión en Costa Rica del 9 de marzo al 19 de marzo

**Agenda de visita a zonas de proyectos**

<b>Fecha</b>	<b>Hora</b>	<b>Actividades</b>	<b>Participan</b>
Lunes 12-03-2012	08:00AM-09:00AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Reunión previa a la visita al proyecto en Oficina de AYA en Jacó.</li></ul>	Consultores Kfw Consultores BCIE Ing. William Chaves. Director Región Pacífico Central Ingeniero responsable de la zona del proyecto.
	09:00AM-04:00PM	<ul style="list-style-type: none"><li>Visita al proyecto Acueducto de Quepos y Manuel Antonio</li></ul>	Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID Ing. Shirley Wittingham Quirós. Subgerencia AID Ing. Dagoberto Araya. Director Área Diseño AYA Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control
Martes 13-03-2012	08:00AM-04:00PM	<ul style="list-style-type: none"><li>Visita al Acueducto de Jaco de Garabito</li><li>Visita a Sistema Orolina Caldera ( Línea de Ojo de Agua</li></ul>	Consultores Kfw Consultores BCIE Ing. William Chaves. Director Región Pacífico Central Ingeniero(s) responsable de la zona del proyecto. Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID Ing. Shirley Wittingham Quirós. Subgerencia AID Ing. Dagoberto Araya. Director Área Diseño AYA Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control
Miércoles 14-03-2012	08:00AM-09:00AM	<ul style="list-style-type: none"><li>Reunión previa a la visita al proyecto en Oficina de AYA en Limón.</li></ul>	Consultores Kfw Consultores BCIE Lic. Jorge Madrigal. Director Región Hueter Atlántica Ingeniero(s) responsable de la zona del proyecto. Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID
	09:00AM-03:00PM	<ul style="list-style-type: none"><li>Visita al proyecto. Mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable de Puerto Limón Centro (</li></ul>	Ing. Shirley Wittingham Quirós. Subgerencia AID

			<p>Ing. Dagoberto Araya. Director Área Diseño AYA                  Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control</p>
<p>Jueves 15-03-2012</p>	<p>08:00AM-09:00AM</p>	<p>Reunion previa a la visita al proyecto en Oficina de AYA en Alajuela</p>	<p>Consultores Kfw                  Consultores BCIE                  Ing. Juan Carlos Vindas.                  Ing. Victor Calvo Balma.                  Ingeniero(s) responsable de la zona del proyecto.                  Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID                  Ing. Dagoberto Araya. Director Área Diseño AYA                  Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control</p>
	<p>09:00AM-11:00AM</p>	<p>Visita Mejoramiento del acueducto del Pasito de Alajuela</p>	
	<p>11:00AM-02:00PM</p>	<p>Proyecto del Programa BCIE I en San José (Sector Oeste)</p>	<p>Consultores Kfw                  Consultores BCIE                  Ing. Dora Acuña. Subgerente Sistemas GAM                  Ingeniero(s) responsable de la zona del proyecto.                  Lic. Francisco Valverde. Unidad Ejecutora BCIE I                  Ing. Oscar Quesada Vargas. Subgerente AID                  Ing. Dagoberto Araya. Director Área Diseño AYA                  Ing. Luis Humberto Quesada. UEN Programación y Control</p>